

Digitalization Assessment

A jornada digital que a sua organização precisa

Cada vez mais organizações sentem a necessidade de avançar na sua transformação digital para melhorar a eficiência, escalabilidade e competitividade. No entanto, a maioria destes projetos não atinge os objetivos definidos, resultando em desvios significativos de custos e prazos. Neste contexto, **é fundamental abordar a transformação com uma visão estratégica, realista e alinhada com o negócio**, que assegure decisões tecnológicas sólidas e sustentáveis.

O Business Digitalization Assessment é um serviço de consultoria estratégica desenvolvido para ajudar as organizações a definirem uma jornada digital sólida, realista e alinhada com os seus objetivos de negócio.



Num ambiente saturado de soluções tecnológicas, não se trata apenas de implementar ferramentas, mas de o fazer com critério, foco e visão de impacto. Na excelia, **oferecemos uma assessoria independente** para que possa tomar as melhores decisões tecnológicas, em função do seu contexto atual e dos seus desafios futuros.

Solução ideal para:

- Organizações com mais de 50 colaboradores e faturação anual superior a €10 milhões.
- Empresas com departamentos internos de TI, mas sem uma visão estratégica digital consolidada.
- CIOs, CTOs e responsáveis pela transformação digital que necessitam alinhar a tecnologia e negócio.
- Comitês executivos que procuram visibilidade, controlo e retorno sobre os seus investimentos em tecnologia.

Benefícios Chave

- Maior controlo sobre custos, prazos e retorno dos investimentos em tecnologia.
- Objetividade na avaliação de tecnologias emergentes, sem enviesamentos comerciais.
- Redução da incerteza nas decisões tecnológicas.
- Aceleração da transformação com foco em eficiência e na escalabilidade.
- Alinhamento entre TI e negócio tanto em objetivos como em linguagem.

Metodologia da excelia

Uma abordagem estruturada para garantir resultados práticos e acionáveis.

1. Compreensão do modelo operacional

Sessões personalizadas para compreender o negócio de forma completa (end-to-end) e avaliar a arquitetura tecnológica atual.

2. Análise dos macroprocessos

Identificação dos processos-chave, das suas inter-relações, das áreas envolvidas e dos pontos críticos, com base no conhecimento específico do negócio da empresa.

3. Avaliação das ferramentas tecnológicas

Estudo detalhado para identificar quais as soluções (ERP, CRM, BI, IA, etc.) que melhor se adaptam aos processos do cliente.

4. Proposta de cenários

Desenho de possíveis arquiteturas de sistemas, com base no conhecimento técnico e funcional da excelia.

5. Recomendações finais

Comparação dos diferentes cenários e proposta consensual junto dos decisores-chave da empresa.

Porquê a excelia

Mais de 25 anos em transformação tecnológica.

Conhecimento profundo de todos os aspetos tecnológicos essenciais ao crescimento e à proteção das empresas.

Abordagem 100% independente e orientada para o impacto.

Recomendamos apenas o que gera valor, sem enviesamentos ou vínculos a fabricantes.

Experiência multissetorial com empresas de média e grande dimensão.

Consultoria adaptada a diferentes setores e níveis de complexidade.

Equipa técnico-funcional especializada em arquitetura de soluções, processos e estratégia digital.

Integramos negócio e tecnologia para definir soluções eficazes.

Capacidade de traduzir a complexidade tecnológica em decisões claras.

Transformamos desafios técnicos em decisões estratégicas compreensíveis para os comités executivos.

Serviços relacionados

Strategy Consulting - Best Practices - Efficiency Consulting - Oficina de Projetos - Finance Transformation

